

## Research "Networks" Grow with IDRC Projects

One of IDRC's quiet innovations is encouragement of "networks" of research scholars in and among developing countries.

Through these networks or contacts, both formal and informal, scientists and technologists grow in ability and self-confidence. Their capacity to tackle the problems of development in their own countries and regions is progressively enhanced.

The idea appears so self-evident that a layman might be excused for assuming this process happens naturally in international aid projects involving research. IDRC believes it should but in fact a number of factors have hindered development of working communities of research people belonging to developing countries.

Ruth K. Zagorin, Director of IDRC's Division of Social Sciences and Human Resources, points out that until recently almost all good social scientists in developing countries were trained in the West, studied under Western teachers and published in Western learned journals. The result often is lack of a critical mass of people in each intellectual field looking at the problems of development within their own environment.

Monsieur Rasminsky, qui croit profondément au caractère international du Centre, se propose de collaborer utilement avec son Conseil dont 10 de ses 21 membres sont étrangers. Il pense que le Canada se trouve être en meilleure position que d'autres pays donateurs parce que dit-il "notre désintéressement ne fait l'objet d'aucun doute partout au monde". En tant que président du Conseil, il compte voyager beaucoup pour côtoyer de plus près les pays en voie de développement.

## Avec les Projets du CRDI les "Groupes de Recherches" deviennent une réalité

C'est en stimulant la constitution d'"équipes de chercheurs" disséminées un peu partout dans les pays en voie de développement que le CRDI introduit une de ses heureuses innovations.

Grâce à ces équipes ou aux relations établies, officielles et officieuses soient-elles, les savants et les technologues sont amenés à évoluer dans une ambiance propice à l'amélioration de leurs connaissances et au raffermissement de leur assurance. En fait, la compétence de ces spécialistes se développera progressivement et leur permettra d'aborder plus valablement les



Farmers travel by boat from this Sumatra village to work in the nearby city of Palembang. Sugijanto Soegijoko, director in Indonesia of the IDRC-aided Co-operative Regional Development Project, is shown during a survey of the village.

Fermiers voyageant par bateau depuis ce village de Sumatra pour se rendre à leur travail dans la ville avoisinante de Palembang. Sur la photo, monsieur Sugijanto Soegijoko, directeur en Indonésie du projet de développement régional collectif subventionné par le CRDI, à l'occasion de son passage à Sumatra.

"You have to provide some kind of stimulus — an alternative to Western journals, and kudos from Western colleagues", says Mrs. Zagorin, whose division has put the networks principle to work in several projects supported by IDRC.

In addition to laying the groundwork for communities of scholars in developing countries, providing kudos and making possible international travel, research networks are an answer to a more practical question.

"How do you help a developing country to tackle its own problems using its own expertise and without importing Western scholars?" is the way Mrs. Zagorin puts this question.

In a new project supporting the study of sub-national regional development, for example, IDRC is making possible involvement of researchers from Thailand, Indonesia and the Philippines as well as Nepal's Centre for Economic Development and Administration. It is recognized in most developing countries that rural and urban policies can't be neatly separated, and any national development policy must take into account regional or sub-national problems.

W. David Hopper, President of IDRC, summed up the rationale for the networks idea in a recent interview published in *The Globe and Mail* of Toronto. "For most developing country governments, support to research comes very far down on the list of priorities," he pointed out. "For most politicians, the payoff that comes from scientific research is very uncertain . . . We try to build international networks to bring researchers in an area together so that they can share their talents and experience".

One of IDRC's main criteria for aiding a project — concentration not on one country but on regional or even global benefits—lends itself to networking activity. IDRC's approach, notes Mrs. Zagorin, nevertheless can make a certain skepticism among potential beneficiaries in the preliminary stages of a social science project.

"They're always looking for a gimmick, for the real reason behind IDRC aid", she explains. "No one has ever come to **them** before and asked **them** to identify a problem and asked **them** to provide the people to attack it. They can't believe it".

Another attitude among some research scholars in developing countries that is overcome by networks is fear of the consequences if they fail in carrying out a project.

In a study of low-cost housing in Southeast Asia, another new project aided by the Division of Social Sciences and Human Resources, researchers from the region were helped to develop a confident sense of responsibility as well as a spirit of mutual cooperation and frankness. Experts and scholars from Hong Kong, Indonesia, Laos, Malaysia, the Philippines, Singapore, Sri Lanka and Thailand are taking part but it is recognized that Singapore and Hong Kong have the most experience to offer.

At first, some experts didn't believe the project would get off the ground because of the disparity of housing conditions in the participating countries. There was also the matter of national pride and status — some officials were reluctant to admit that some mistakes had been made in their housing programmes. This was the case in Singapore and Hong Kong, for

problèmes de développement qui intéressent leurs pays respectifs ou les régions avoisinantes.

De prime abord, cette idée semble si évidente en soi pour nous porter à n'avoir qu'une totale compréhension à l'égard du profane qui pense voir dans cette action collective une manifestation naturelle de l'aide internationale portant sur les projets de recherche. Le CRDI qui admet le principe de cette action collective reconnaît toutefois que plusieurs facteurs se sont liés pour entraver la création de pareils groupes de chercheurs appartenant aux pays en voie de développement.

Madame Ruth Zagorin, directrice de la Division des Sciences Sociales et des Ressources Humaines du CRDI, souligne que presque tous les bons sociologues des pays en voie de développement étaient, jusqu'à une date bien récente, formés en Occident, instruits par des professeurs occidentaux et qu'enfin leurs travaux étaient publiés dans des revues scientifiques occidentales. Situation qui généralement ne pouvait avoir comme conséquence logique qu'une pénurie de groupes d'intellectuels dans les différents domaines capables de s'attaquer aux problèmes de développement qui sont propres à leur milieu.

"Il y a lieu de donner une certaine impulsion à la question — créer en quelque sorte une réplique aux revues scientifiques occidentales, amener les occidentaux à consolider le prestige de leurs collègues orientaux —" soutient madame Zagorin dont la Division a adopté le principe de la création des équipes destinées à se pencher sur plusieurs projets parrainés par le CRDI.

En plus de jeter les assises qui règlementent la constitution d'équipes de chercheurs dans les pays en voie de développement tout en maintenant leur prestige et en facilitant leurs déplacements internationaux, il reste que des considérations d'ordre beaucoup plus pratique justifient la création de telles équipes.

"Comment pouvez-vous amener un pays en voie de développement à s'attaquer à la solution de ses propres problèmes et avec ses propres spécialistes sans qu'il n'ait à faire appel aux savants occidentaux?" C'est ainsi que madame Zagorin situe la question.

Dans un nouveau projet qui a pour objet de patronner une étude sur le développement régional et ethnique, par exemple, le concours de chercheurs venus de la Thaïlande, de l'Indonésie et des Philippines, et celui du Centre de Développement et de Gestion Economiques du Népal, est sur le point de se concrétiser grâce à l'intervention du CRDI. Il est notoire que dans la plupart des pays en voie de développement, les gouvernements ne peuvent pas établir une distinction claire entre leurs politiques rurales et leurs politiques urbaines, ce qui se traduit par la nécessité d'étendre la portée de toute politique de développement national à des problèmes d'ordre régional ou ethnique.

Dans un récent interview accordé au *Globe and Mail* de Toronto, monsieur David Hopper, président du CRDI, a exposé en résumé la raison d'être de ces équipes: "Dans un pays en voie de développement, la plupart des gouvernements accordent à l'encouragement de la recherche un rang de troisième ordre dans l'énumération de leurs impératifs. Les politiciens en général sont enclins à penser que la rentabilité de la recherche scientifique est loin d'être garantie . . .



example, where mass high-rise public housing has been seen as the solution to the housing problem.

But soon it was realized that Hong Kong and Singapore were models to learn from and not necessarily to imitate. Even a predominantly rural country like Laos could be helped to approach a whole new field caused by homeless war refugees. A spirit of give-and-take developed among researchers from countries in varying stages of development, and a feeling that success was necessary and demanded first-rate work from participating institutions.



*Children of squatter families in Bandung, Indonesia, one of eight cities in Asia, Africa and Latin America where an IDRC-sponsored study of rural-urban migration is going on, crowd around Tatang Subrata of Indonesia's National Administration Institute and Marion Cummings, wife of IDRC program officer Harry Cummings.*

*Enfants de squatter à Bandung, en Indonésie, l'une des huit villes d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine où se déroule une étude parrainée par le CRDI et portant sur les mouvements migratoires vers les centres urbains: ces enfants entourent Tatang Subrata de l'Institut Indonésien d'Administration Nationale et madame Marion Cummings, épouse de monsieur Harry Cummings, administrateur de programmes au CRDI.*

In this and similar projects, says Mrs. Zagorin, networking helps to create a responsive, more self-confident research community among scholars in developing countries. "They're given the opportunity to grab hold and they are willing to, but they realize that this does carry a responsibility with it."

Aussi, c'est pour amener les chercheurs à faire profiter les autres de leurs connaissances et de leur expérience que nous nous efforçons de les réunir en équipes internationales".

D'ailleurs, l'un des principaux critères qui guide le CRDI dans sa participation à un projet déterminé, soit que l'utilité de ce projet s'étende à toute une région ou qu'elle ait une portée universelle et qu'elle ne se restreigne pas à un seul pays, favorise logiquement la création de telles équipes. Madame Zagorin ajoute que le CRDI, malgré les principes directeurs qui conditionnent sa politique, n'arrive pas à vaincre le scepticisme que les bénéficiaires éventuels des projets affichent tout au long des phases préparatoires d'un projet intéressant les Sciences Sociales.

"Ils sont toujours à la recherche de l'artifice, de la véritable raison qui se retranche derrière l'aide accordée par le CRDI" explique-t-elle. "Jusqu'à présent nul n'a été les voir pour leur demander de lui indiquer un problème déterminé afin qu'il mette à leur disposition l'argent qu'il faut pour le régler. Ils n'y croient pas".

Par ailleurs, la préconisation du travail par équipes règle le problème des chercheurs isolés qui, dans les pays en voie de développement, vivent dans la crainte des conséquences néfastes de leur échec dans la réalisation d'un projet.

Dans une étude sur les logements à loyers modiques dans le Sud-Est asiatique, un autre nouveau projet parrainé par la Division des Sciences Sociales et des Ressources Humaines, les chercheurs de la région ont été amenés à prendre sûrement conscience de leurs responsabilités et à entretenir entre eux un esprit de franche collaboration. Les experts et les savants qui participent à ce projet viennent de Hong-Kong, d'Indonésie, du Laos, de la Malaysia, des Philippines, de Singapour, de Sri Lanka et de la Thaïlande. Mais il faut admettre que dans ce domaine ce sont Singapour et Hong-Kong qui ont le plus à offrir.

Au début quelques experts ont pensé que le projet n'était pas viable du fait que tous les pays participants n'avaient pas les mêmes impératifs dans le domaine du logement. Il faut ajouter à ceci des considérations de fierté nationale et de souveraineté... ainsi certains représentants n'arrivaient pas à admettre facilement que des erreurs avaient pu se glisser dans leurs programmes de logement. Tel a été le cas à Singapour et à Hong-Kong où la construction d'imposants édifices de rapport passait pour régler la crise du logement.

Mais il n'a pas fallu beaucoup pour réaliser que Hong-Kong et Singapour n'étaient que des modèles dont il faut seulement s'inspirer et qu'ils ne doivent pas être obligatoirement imités. Même un pays comme le Laos, où les gens mènent principalement une vie rurale, pouvait être soutenu pour affronter un problème qui se pose à lui pour la première fois, celui des réfugiés de guerre devenus des sans-logis. Ainsi il s'est créé, entre les chercheurs ressortissant à différents pays arrivés à différents stades de leur développement, un courant de communication valable car tous étaient confiants que le succès s'imposait et qu'il nécessitait la collaboration la plus étroite des institutions participantes.

Madame Zagorin signale que dans ce projet, comme tout d'ailleurs dans d'autres projets semblables, le travail par équipe crée un fort lien de solidarité entre les savants des pays en voie de développement,

Young scholars also have more opportunity to work under senior scholars in their own country. A coordinator of a project involving a number of developing countries is now likely to come not from IDRC but from one of the countries, chosen by the participants. Creating the right milieu for research in developing countries and fostering cooperation in both the research design and methodology can be more gratifying than the research itself, notes Mrs. Zagorin. But she stresses that networks are a result of research projects, not a reason for them.

In an IDRC-supported project on the impact of rice farming changes in Asia, studies coordinated by the International Rice Research Institute in the Philippines are going on at 13 sites in India, Indonesia, Malaysia, Pakistan, the Philippines, South Vietnam and Thailand that have experienced the Green Revolution. Smaller institutes and less known scholars are being helped to do excellent field research. Researchers from all these countries will come together for a final critique session, compile and publish data on comparative conditions and lay the basis for further analysis and research — and thus for ever wider networks.

The Division of Social Sciences and Human Resources is sponsoring seminars by the Asian Association of Development Research and Training Institutes and other organizations on the Green Revolution; urbanization; plan implementation; employment and unemployment; and growth of GNP and growth of inequalities. IDRC is also working with the Council of Directors of Economic and Social Research Institutions in Africa (CODESRIA) and the Association of Caribbean Universities and Research Institutes (UNICA) as they establish patterns of cooperation in research.

Other IDRC-aided projects in which the networks principle is being applied is study of rural-urban migrants in eight Asian, Latin American and African cities; study of growth centres and rural development in Kenya; and implementation of development programs.

Mrs. Zagorin looks forward to more continent-to-continent and association-and-association networks. At a recent seminar in Dakar on development strategies, African and Latin American research scholars with IDRC support came together for the first time in the common task of development.

augmente leur assurance et les rend sensibles à leurs problèmes. "Ils ont l'occasion de s'attaquer à leurs problèmes, ils sont disposés à s'attaquer à ces problèmes mais ils réalisent que ceci engage leur propre responsabilité".

Les jeunes savants ont aussi plus de possibilités pour collaborer dans leur propre pays avec des savants plus âgés. Un coordinateur d'un projet, auquel participe un certain nombre de pays en voie de développement, est sur le point d'être nommé non pas par le CRDI mais par l'un des pays choisis par les participants. Créer le juste milieu qui soit favorable à la recherche dans les pays en voie de développement et encourager le travail collectif tant dans la forme que la recherche doit prendre que dans les méthodes qu'elle doit appliquer peut parfois donner plus de satisfaction que la recherche en tant que telle, note madame Zagorin. Mais ceci ne l'empêche pas de souligner que les équipes sont en fait le résultat des projets de recherche et non pas leur raison d'être.

Dans un projet subventionné par le CRDI, qui porte sur les effets de la modification de la riziculture en Asie, des études dirigées par l'Institut International de Recherche sur le Riz des Philippines, sont menées dans treize endroits différents: en Inde, en Indonésie, en Malaysia, au Pakistan, aux Philippines, au Vietnam du Sud et en Thaïlande, autant de pays qui ont fait l'expérience de la "révolution verte". En outre, des instituts moins importants et des savants moins connus sont en train d'être aidés pour mener à bon terme d'excellents travaux de recherche pratique. Des chercheurs de tous ces pays se réuniront pour échanger leurs dernières conclusions, recueillir et publier des données comparatives et établir les bases de l'analyse et de la recherche à faire plus tard — préparant ainsi la création d'équipes plus importantes.

La Division des Sciences Sociales et des Ressources Humaines patronne, par ailleurs, des séminaires que tiennent l'Association Asiatique des Instituts de Recherche et de Formation pour le Développement et d'autres organisations, sur la "révolution verte", l'urbanisation, la réalisation de plans, la main-d'oeuvre et le chômage, ainsi que sur la croissance du PNB et les disparités. Le CRDI collabore aussi avec le Conseil des Directeurs des Instituts de Recherches Economiques et Sociales de l'Afrique (CODESRIA) et avec l'Association des Universités et des Instituts de Recherches des Caraïbes, (UNICA) pour établir les bases mêmes de la coopération en matière de recherche.

D'autres projets subventionnés par le CRDI, où le principe du travail par équipe est appliqué, méritent d'être cités: une étude sur les mouvements migratoires vers les centres urbains dans huit villes situées en Asie, en Amérique latine et en Afrique, une étude sur la croissance des agglomérations et sur le développement rural au Kenya et enfin des projets portant sur la réalisation de programmes de développement.

Madame Zagorin espère pouvoir créer, à l'avenir, des équipes groupant des savants de plusieurs continents et de plusieurs associations. A l'occasion d'un récent séminaire, tenu à Dakar sur les politiques de développement, des chercheurs africains et latino-américains ont pu, grâce à l'appui du CRDI, se réunir pour la première fois et se pencher sur les questions inhérentes au développement.